

## Jaarverslag 2017

---



## **Inhoudsopgave**

Inhoudsopgave	3
Verslag van de raad van toezicht	4
Verslag van de raad van bestuur	7
Balans	12
Baten en Lasten	13
Toelichting Algemeen	14
Toelichting op de Balans	15
Toelichting op de Baten en Lasten	17
Samenstellingsverklaring van de accountant	19
Overige Gegevens	20
Adresgegevens	20

## Verslag van de raad van toezicht

### Inleiding

De raad van toezicht van stichting Chapeau Woonkringen heeft zijn grondslag in de Statuten van de stichting (art. 12 t/m 21), in de Governancecode Chapeau Woonkringen (maart 2015) welke overeenstemt met de algemene Governancecode Zorg, en in het Reglement raad van toezicht Chapeau Woonkringen (oktober 2015). In deze documenten zijn de taken en bevoegdheden van de raad van toezicht en de verhouding tot de raad van bestuur vastgelegd. Er is een profielschets raad van toezicht vastgesteld, welke als bijlage is toegevoegd aan het Reglement.

### Werkwijze

De raad van toezicht voert het intern toezicht binnen Chapeau Woonkringen uit.

In hoofdzaak vervult de raad van toezicht daarbij de volgende rollen:

- Opdrachtgever naar de raad van bestuur en de afzonderlijke bestuursleden
- Toezicht achteraf en waar voorgeschreven vooraf
- Gevraagd en ongevraagd advies aan het bestuur
- Netwerkfunctie (extern).

De raad van toezicht richt zich bij de vervulling van deze taak naar het belang van Chapeau en weegt daarbij de in aanmerking komende belangen van Chapeau Woonkringen en de belanghebbenden af. De raad van toezicht is verantwoordelijk voor de kwaliteit van het eigen functioneren. De toezichthouders zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor de besluiten die de meerderheid van de raad neemt.

### Vergaderingen

De raad is in het verslagjaar negen keer bijeen geweest, waarvan vier keer voor het reguliere kwartaaloverleg met de raad van bestuur, eenmaal voor een strategie-bijeenkomst samen met de raad van bestuur, tweemaal voor regulier overleg met de Adviesraad (bestaande uit vertegenwoordigers van de lokale woonkringen) en tweemaal intern.

De raad heeft zijn rol als opdrachtgever t.a.v. de leden van de raad van bestuur invulling gegeven door met beide bestuurders een overeenkomst van opdracht aan te gaan. Uitgangspunt voor het beleid ten aanzien van de honorering is, dat geleidelijk wordt toegegroeid naar een marktconforme beloning waarbij aansluiting wordt gezocht bij de gangbare salarisschalen in de zorg, mits dit financieel verantwoord is, d.w.z. dat het past binnen de exploitatie en de liquiditeit van Chapeau Woonkringen.

In de loop van het jaar heeft de raad ingestemd met de volgende voorgenomen besluiten van de raad van bestuur.

- Jaarverslag 2016
- Begroting 2017
- Voorlopige begroting 2018
- Model uitvoeringsovereenkomst CW (koepel) - CW lokaal.

### Informatie over de Raad van toezicht

In 2017 zijn er geen mutaties geweest in de samenstelling van de raad van toezicht. De raad bestond uit 6 leden. Een rooster van aftreden is in de loop van 2017 opgesteld.

Onderstaand overzicht geeft de samenstelling van de raad weer en de taken van de leden binnen de raad van toezicht in het verslagjaar.

Naam	Functie RvT en RvT commissie	Beroep	Deskundigheid
J.H. (John) Barendregt (m)	Voorzitter (t/m 31-3-'18) Lid commissie selectie en remuneratie	Gepensioneerd	Planologie, Procesmanagement ruimtelijke ontwikkelingen
L.J.M. (Leo) Hulsebos (m)	Vicevoorzitter Lid auditcommissie Kwaliteit en veiligheid	Gepensioneerd	Kwaliteitszorg Ervaringsdeskundige GGz
R. (Rob) Dekker (m)	Lid Lid auditcommissie financiën	Directeur-bestuurder Woonstichting St. Joseph, Boxtel	Volkshuisvesting, Vastgoed / Projectontwikkeling
H.M. (Hans-Martin) Don (m)	Lid Voorzitter auditcommissie Kwaliteit en veiligheid	1e Kamerlid, Directeur Leger des Heils	Zorg
M.H.F. (Marja) van der Lek - Langenhof (v)	Lid Voorzitter commissie Selectie, bemensing en remuneratie	Jurist	Juridische zaken
V.C. (Camiel) Rommens (m)	Lid Voorzitter auditcommissie Financiën	Senior adviseur en taxateur vastgoed	Zorg / Financiën

De raad kende in 2017 drie commissies.

- Auditcommissie Financiën
- Auditcommissie Kwaliteit en Veiligheid
- Commissie Selectie, Bemensing en Remuneratie.

Deze laatste commissie is een samenvoeging van de selectie en benoemingscommissie en de commissie remuneratie.

De auditcommissie Kwaliteit en Veiligheid heeft eenmaal gesproken met een lid van de raad van bestuur; een lid van de commissie heeft adviezen opgesteld over veiligheid en kwaliteitszorg.

De auditcommissie Financiën heeft in de tweede helft van 2017 overlegd met een van de leden van de raad van bestuur over de begroting 2018 en de begrotingssystematiek. De commissie is verder bijeen geweest om een voorzet op te stellen voor de toekomstige organisatiestructuur en de financiële onderbouwing daarvoor.

De commissie Selectie, Bemensing en Remuneratie heeft met de leden van de raad van bestuur gesprekken gevoerd over de honorering in 2017 en 2018.

### Vergoeding Raad van Toezicht

In 2017 heeft de Raad van Toezicht de eigen leden een kostenvergoeding ad €1.500 toegekend. Eén van de leden heeft aangegeven hiervan geen gebruik te willen maken.

### Vooruitblik

De pioniersfase van Chapeau ligt vrijwel achter ons. In 2017 heeft de raad zich in samenspraak met de raad van bestuur en de Adviesraad bezonnen op een herstructurering van het bestuur in het licht van de nieuwe levensfase van Chapeau. In 2018 zal deze structuur worden vastgesteld en eind 2018 zal de personele invulling haar beslag krijgen.

**Rooster van aftreden**

De statuten bepalen dat een lid van de raad van toezicht volgens rooster aftreedt, uiterlijk vier jaar na zijn benoeming en ten hoogste eenmaal kan worden herbenoemd. In 2018 treden volgens rooster af de heer Barendregt, mevrouw Van der Lek en de heer Rommens, in 2019 zijn dat de heren Dekker, Don en Hulsebos.

Mevrouw Van der Lek heeft te kennen gegeven dat zij niet herbenoembaar is. De heer Barendregt heeft op eigen verzoek en in goed overleg zijn lidmaatschap van de raad van toezicht beëindigd per 31 maart 2018. Zijn taken als voorzitter zijn vanaf die datum overgenomen door de heer Hulsebos. De raad is voornemens de heer Rommens te herbenoemen voor een volgende zittingsperiode. Ter voorziening in de ontstane vacatures heeft de raad van toezicht de daarop betrekking hebbende procedures in werking gesteld.

De raad is de beide vertrekkende leden van de raad van toezicht zeer erkentelijk voor de constructieve bijdragen die zij in de afgelopen jaren aan de ontwikkeling van Chapeau Woonkringen hebben geleverd en wenst hen alle goeds toe voor de toekomst.

's-Hertogenbosch, 26 april 2018

**Raad van toezicht Chapeau Woonkringen**

Drs. L.J.M. Hulsebos, voorzitter

R. Dekker

Drs. H.M. Don

Mr. M.H.F. van der Lek - Langenhof, secretaris

Ir. V.C. Rommens

## Verslag van de raad van bestuur

### Inleiding

Chapeau houdt zich bezig met het entameren en faciliteren van woonvoorzieningen voor Beschermd wonen als bedoeld in de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo).

De organisatie van Chapeau Woonkringen, bestaande uit de 'koepelstichting' Chapeau Woonkringen en de aan haar gelieerde lokale stichtingen die zich elk bezighouden met de oprichting respectievelijk instandhouding van een woonkring, hebben in het verslagjaar opnieuw een bestendige verdere ontwikkeling doorgemaakt.

De Chapeau organisatie heeft een heldere structuur, die is vastgelegd in een samenstel van reglementen en overeenkomsten. De kern daarvan is dat lokaal opererende ouderinitiatieven hiermee in staat zijn aan de belanghebbenden, in casu de bewoners van de woonkringen en hun familieleden, alsook aan professionele zorgleveranciers, gemeenten en de eigenaren van de woningen, professionaliteit en continuïteit te bieden. De bewoners van de woonkringen, dat wil zeggen mensen met psychische problematiek die zich niet op eigen kracht kunnen handhaven in de samenleving, worden daarmee in staat gesteld zo zelfstandig mogelijk te leven. De omstandigheden zijn er zoveel mogelijk op ingericht dat hun naasten en verwanten van dat leven op een positieve wijze deel kunnen uitmaken.

### Gang van zaken in het verslagjaar

De werkzaamheden van de koepelstichting Chapeau Woonkringen hebben betrekking op twee hoofd-aandachtsgebieden: enerzijds de ondersteuning van ouderinitiatieven bij het tot stand brengen van 'hun' woonvoorziening, anderzijds de ondersteuning van ouderinitiatieven bij de zorggerelateerde zaken, wanneer zij hun woonkring operationeel zien worden of als deze al operationeel is. Bij het tot stand brengen van nieuwe woonkringen overheerst het zakelijk aspect, bij de ondersteuning van woonkringen die al operationeel zijn of waarvan de realisatie al is zekergesteld, overheersen de zorg-aspecten.

### Status van de lokale woonkringen

Plaats	in onderzoek	in voorbereiding	in aanbouw	operationeel
Beek (L)				
Deventer				
Gorinchem				
Haarlemmermeer				
Heusden				begin 2019
Montfoort				
Oss				
Rosmalen				eind 2018
Tiel				juli 2016
Tilburg				maart 2018
Uden				juli 2012
Waalwijk				

In 2017 werden de woonkringen in Tilburg (februari) en in Rosmalen (november) in aanbouw genomen. Tilburg werd opgeleverd op 1 maart 2018, de oplevering van Rosmalen wordt verwacht eind 2018. Eveneens in maart 2018 werd de bouw gestart van de woonkring in Vlijmen, gemeente

Heusden. Dat brengt het totaal aantal bewoners die in een Chapeau woonkring wonen op 93. Met de initiatieven in Beek (L), Deventer, Gorinchem, Haarlemmermeer, Montfoort, Oss en Waalwijk groeit het aantal bewoners door naar boven de 200.

### Externe ontwikkelingen

#### Wmo

Veel gemeenten hebben nog moeite om hun taak voor het Beschermd wonen in te vullen op een manier die beantwoordt aan de verwachtingen die wij daar, gebaseerd op de Wmo-wetgeving, van mogen hebben.

Het probleem dat sommige gemeenten een beperking oplegden naar de herkomst van de kandidaten ('aanvragen van buiten onze gemeente kunnen wij niet in behandeling nemen') is na de kamerbrief en de aanwijzingen van de staatssecretaris van VWS nu wel opgelost: de cliënt bepaalt zelf in welke gemeente hij de aanvraag doet, de gemeente kan niet op die grond een aanvraag afwijzen.

Een ander punt waar gemeenten zich soms vergissen betreft de vraag of financiering via persoonsgebonden budget mogelijk is. De wet zegt: "Een persoonsgebonden budget wordt verstrekt, indien de cliënt naar het oordeel van het college op eigen kracht voldoende in staat is te achten tot een redelijke waardering van zijn belangen ter zake". Maar het artikel vervolgt met: "dan wel met hulp uit zijn sociale netwerk of van zijn vertegenwoordiger, in staat is te achten de aan een persoonsgebonden budget verbonden taken op verantwoorde wijze uit te voeren". Dat sociale netwerk of die vertegenwoordiger is altijd wel te vinden, dus voor dat probleem is altijd wel een oplossing.

#### Financiering gemeenschappelijke ruimten

Het in ons vorige jaarverslag gesignaleerde probleem dat het er naar uit zag dat het woningcorporaties niet meer was toegestaan om financieringen verstrekken voor de inventaris en inrichting van de gemeenschappelijke ruimten van woonvoorzieningen en voor extra kosten voor kleine aanpassingen aan de appartementen (extra communicatieverbinding, veilig koken), kon worden opgelost na een overleg met het ministerie van Binnenlandse Zaken.

Een ander vraagstuk, namelijk dat het onder de nieuwe woningwet de corporatie niet (meer) was toegestaan om ten behoeve van de woonkring bij de bewoners (die als huurder van de woonkring, onderhuurder zijn van de corporatie) rechtstreeks de huur te innen, is inmiddels opgelost door een aanpassing in de Woningwet, die per 1 juli 2017 inging.

#### Ontwikkelingen binnen de GGz

In de geestelijke gezondheidszorg is een ontwikkeling gaande, die leidt tot een andere aanpak van de behandeling en de begeleiding van mensen met psychische problematiek. Op vrijwel alle niveau's in de zorg wordt daaraan gewerkt.

Al langer leeft de overtuiging dat mensen met psychische problematiek, wanneer zij in een instelling verblijven, het erg moeilijk vinden om voor zichzelf nog een perspectief te zien. Het verblijf op een instellingsterrein biedt weliswaar bescherming, maar geeft ook weinig impulsen waaraan je als patiënt het vertrouwen kunt ontlenuen om voor jezelf nog een toekomst te zien en om voor jezelf doelen te stellen waarvan het de moeite waard is om ze na te streven. En ook voor de zorgverleners is het lastig om dat perspectief te bieden, binnen de context van de instelling.

Voor wie het dagelijks leven dermate sterk wordt beïnvloed door de ziekte, dat een klinische omgeving continu aanwezig moet zijn, zal verblijf in een instelling meestal noodzakelijk zijn.

Maar alom leeft de overtuiging, dat voor een groot aantal cliënten, dat nu nog op instellingsterreinen woont, het zelfstandig wonen een veel betere oplossing is.



**Herstelfilosofie**

In de herstelfilosofie, die voor de Chapeau Woonkringen als leidraad geldt, wordt uitgegaan van een altijd aanwezige mogelijkheid tot verbetering van het leven van de bewoner. De mogelijkheid van herstel naar een zo normaal mogelijk leven, zelfs al blijft het risico dat de ziekte af en toe de kop opsteekt. En zelfs al blijven er beperkingen aanwezig: de nadruk blijft liggen op de mogelijkheden die iemand heeft, niet zozeer op zijn of haar beperkingen.

**Verantwoorde zorg op de kleinst mogelijke schaal**

Dat 'zo normaal mogelijke leven' kan pas tot ontwikkeling komen in een zo normaal mogelijke omgeving. Liefst gewoon in een eigen woning, ergens in de wijk. En met begeleiding of andere vormen van hulp bij de hand, als het nodig mocht zijn. Voor sommige mensen kan aan dat uitgangspunt worden voldaan door het bieden van ambulante hulp op gezette tijden (planbare hulp). Een eigen zelfstandige woning kan dan de oplossing zijn.

Maar voor mensen bij wie de behoefte aan de begeleiding intensiever is, of niet planbaar, is een losse zelfstandige woning in de wijk geen voldoende oplossing. Zij hebben behoefte aan 24-uurs begeleiding.

De kosten van 24-uurs begeleiding kunnen alleen worden gefinancierd als zij over een voldoende aantal bewoners kunnen worden omgeslagen. Vanuit die gedachte heeft een Chapeau woonkring altijd minimaal 15 bewoners. Maar de woonkring moet ook weer niet te groot worden, want dan gaat het op een instelling lijken en dat proberen we nu juist te vermijden.

**De rol van mantelzorgers en vrijwilligers**

Een Chapeau Woonkring is in essentie een ouderinitiatief. Succesvolle ouderinitiatieven zijn er niet zo veel, in de wereld van de GGz. Het is wel vaak geprobeerd, maar de problematiek waarmee gedeald moet worden is veelzijdig en weerbarstig.

Vaak was de achtergrond een vorm van onvrede met de wijze waarop de GGz is georganiseerd en het monopolistisch gedrag dat daar veelal, kennelijk onvermijdelijk, bij hoort. Familieleden van mensen met psychische problematiek voelen zich vaak niet gehoord. Veel van de klachten gaan over bejegening van de cliënt en van de familie. Daar zou zorgvuldiger mee moeten worden omgegaan.

In de context van Chapeau, treden de familieleden en andere belangenbehartigers de facto op als de opdrachtgever van de zorgverlener. Dat levert een totaal andere positie op. Ook met die positie moet zorgvuldig worden omgegaan. Als ouder of anderszins ben je wellicht wel meer betrokken, maar dat maakt je nog geen deskundige. De (besturen van) lokale woonkringen moeten er dus ook voor oppassen, dat zij niet de professionele begeleiders, laat staan de behandelaars, voor de voeten gaan lopen. Maar ze moeten wel voldoende inhoud aan hun rol geven, om een goede gesprekspartner te zijn voor het begeleidingsteam en om een waardevolle bijdrage te kunnen leveren aan het leven en de omstandigheden van de bewoners van de woonkringen.

Wij realiseren ons dat Chapeau zich met haar activiteiten en aanpak in het brandpunt bevindt van de ontwikkelingen naar 'de nieuwe GGz'.

**Openstelling van de Wet langdurige zorg voor de GGz**

Er is een wetswijziging in voorbereiding, waarmee mensen met een psychiatrische problematiek ook toegang kunnen krijgen tot de faciliteiten van de Wet langdurige zorg, de WLZ. Dat zou dan gaan gelden voor mensen die ten gevolge van hun psychische problematiek langdurig op zorg zijn aangewezen. Voor veel mensen die op dit moment al tot de doelgroep voor Beschermd wonen worden gerekend, zou dat een betere vorm kunnen zijn dan de Wmo.

Een van de vragen die in dat kader moeten worden beantwoord is, hoe ook aan ouderinitiatieven die op dat terrein werkzaam zijn, de mogelijkheid kan worden geboden van toegang tot de WLZ.

Met het oog hierop is in maart 2018 door ambtenaren van het ministerie van VWS een werkbezoek gebracht aan Chapeau Woonkringen. Naar wij veronderstellen, biedt de governance structuur van Chapeau Woonkringen veel aanknopingspunten voor een nadere uitwerking van dit vraagstuk.

### **Organisatie-ontwikkeling**

Het spreekt vanzelf dat bij een toename van het aantal woonkringen, de door de koepelstichting Chapeau Woonkringen uit te voeren taken evenredig toenemen. De huidige raad van bestuur is daarom ook al begonnen zich voor te bereiden op aanpassingen van de organisatie, waarmee de gesignaleerde veranderingen kunnen worden opgevangen en waarmee we ons verder voorbereiden op de ontwikkelingen die nog op ons afkomen.

Er staat veel te gebeuren. Dat is een flinke uitdaging, waar we met goede moed en veel plezier aan werken.

's-Hertogenbosch, 26 april 2018

### **Stichting Chapeau Woonkringen**

#### **Raad van Bestuur**

Drs. J.M. Munnichs

J.A.L. van Oyen

## Jaarrekening

over de periode van 1 januari tot en met 31 december 2017

**Balans**

per 31-12-2017 31-12-2016

---

**ACTIVA****Vaste activa**

Inventaris	€	2.483	€	-
------------	---	-------	---	---

**Vlottende activa***Vorderingen*

Debiteuren	€	15.644	€	103.033
------------	---	--------	---	---------

Gelieerde stichtingen	€	2.304	€	2.304
-----------------------	---	-------	---	-------

Nog door te belasten kosten	€	165.000	€	110.000
-----------------------------	---	---------	---	---------

Nog te factureren	€	96.421	€	4.313
-------------------	---	--------	---	-------

Vooruitbetaalde kosten	€	-	€	1.259
------------------------	---	---	---	-------

Overige vorderingen	€	-	€	<u>50.000</u>
---------------------	---	---	---	---------------

	€	279.369	€	270.909
--	---	---------	---	---------

*Liquide middelen*

Banktegoeden	€	<u>73.436</u>	€	<u>27.065</u>
--------------	---	---------------	---	---------------

	€	352.805	€	297.974
--	---	---------	---	---------

---

<b>Balanstotaal</b>	<b>€</b>	<b>355.288</b>	<b>€</b>	<b>297.974</b>
---------------------	----------	----------------	----------	----------------

---

**PASSIVA****Eigen vermogen**

Algemene reserve	€	226.703	€	145.912
------------------	---	---------	---	---------

**Voorzieningen**

Exploitatierisico's woonkringen	€	52.940	€	48.887
---------------------------------	---	--------	---	--------

**Kortlopende schulden**

Crediteuren	€	31.425	€	40.726
-------------	---	--------	---	--------

Te ontvangen facturen	€	34.982	€	58.949
-----------------------	---	--------	---	--------

Overige schulden en overlopende passiva	€	<u>9.239</u>	€	<u>3.500</u>
---	---	--------------	---	--------------

	€	75.646	€	103.175
--	---	--------	---	---------

---

<b>Balanstotaal</b>	<b>€</b>	<b>355.288</b>	<b>€</b>	<b>297.974</b>
---------------------	----------	----------------	----------	----------------

---

**Baten en Lasten**

Over de periode van	1-1-2017	1-1-2016
tot en met	31-12-2017	31-12-2016

---

**Baten**

Vergoeding zorgkosten	€ 1.047.209	€ 761.782
Overige opbrengsten	€ 16.396	€ 4.425

---

<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>€ 1.063.605</b>	<b>€ 766.207</b>
---------------------------	--------------------	------------------

---

**Lasten**

Directe kosten woonkringen	€ 948.612	€ 695.690
Personeelskosten	€ 59.739	€ 21.810
Kantoorkosten	€ 15.486	€ 12.456
Afschrijvingen	€ 405	€ -
Overige algemene kosten	€ 16.382	€ 14.559
Totaal kosten	€ 1.040.624	€ 744.515
Bijdrage woonkringen in overhead	€ - 58.000	€ - 43.500
Totaal operationele kosten	€ 982.624	€ 701.015

Financiële baten en lasten	€ 190	€ 297
----------------------------	-------	-------

---

<b>Totaal kosten</b>	<b>€ 982.814</b>	<b>€ 701.312</b>
----------------------	------------------	------------------

---

<b>Resultaat</b>	<b>€ 80.791</b>	<b>€ 64.895</b>
------------------	-----------------	-----------------

---

## Toelichting Algemeen

### Informatie over rechtspersoon

#### Vestigingsadres en inschrijvingsnummer handelsregister

Chapeau Woonkringen is feitelijk en statutair gevestigd aan de Kooikersweg 2,5223 KA te 's-Hertogenbosch en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 5278 0732.

#### Belangrijkste activiteiten van rechtspersoon

Belangrijkste activiteiten van Chapeau Woonkringen bestaan uit het entameren en faciliteren van woonvoorzieningen voor beschermd wonen als bedoeld in de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo).

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

#### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op de verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

#### Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen wegens mogelijke oninbaarheid.

### Grondslagen van resultaatbepaling

#### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen enerzijds de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de ontvangsten vrijwillige bijdragen en anderzijds de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen zodra zij voorzienbaar zijn.

#### Baten

Onder baten wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte, respectievelijk te brengen bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen, alsmede de van derden ontvangen vrijwillige bijdragen.

#### Voorzieningen

Ter dekking van de risico's voortvloeiende uit de exploitatie van woonkringen waarvoor Chapeau Woonkringen zich garant heeft gesteld, worden voorzieningen aangehouden. De hoogte van de voorzieningen wordt bepaald aan de hand van een inschatting van de met de exploitatie van de woonvoorziening verband houdende risico's.

#### Afschrijvingen

De afschrijving op materiële vaste activa wordt berekend op basis van de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

#### Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### Belastingen

De stichting heeft geen winstoogmerk en oefent geen bedrijf uit. De activiteiten van de stichting zijn niet onderworpen aan omzetbelasting en het resultaat is niet onderworpen aan enigerlei belasting naar de winst.

## Toelichting op de Balans

### Vaste Activa

Voor activering van materiële aanschaffingen geldt een drempelwaarde van € 1.000.

Saldo per 1-1-2017	€	-
Aanschaffingen in 2017	€	2.888
Afschrijvingen in 2017	€	<u>- 405</u>
Boekwaarde per 31 december 2017	€	2.483
Afschrijvingspercentage		20

### Vlottende Activa

Vorderingen	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>Debiteuren</b>		
Saldo per 31 december	€ 15.644	€ 103.033

### Gelieerde stichtingen

Saldo per 31 december	€ 2.304	€ 2.304
-----------------------	---------	---------

Dit betreft de vorderingen van de koepelstichting Chapeau Woonkringen op de aan haar gelieerde lokale Chapeau wooninitiatieven.

### Nog door te belasten kosten

Saldo per 31 december	€ 165.000	€ 110.000
-----------------------	-----------	-----------

Deze kosten hebben betrekking op verrichte voorbereidingswerkzaamheden voor nieuwe woonkringen en zullen in de komende jaren worden doorbelast aan de desbetreffende woonkring. De kosten zijn opgenomen onder aftrek van een voorziening wegens mogelijke oninbaarheid.

### Nog te factureren

Saldo per 31 december	€ 96.421	€ 4.313
-----------------------	----------	---------

Dit betreft de zorgkosten over december en een aanvulling over oktober en november 2017.

### Overige vorderingen

Saldo per 31 december	€ -	€ 50.000
-----------------------	-----	----------

Het saldo had betrekking op een betaald voorschot op zorgkosten.

### Liquide middelen

Rabobank NL47 RABO 0306 4834 16	€ 73.436	€ 27.065
---------------------------------	----------	----------

### Eigen Vermogen

#### Algemene reserve

Stand per 31-12-2016	€ 145.912
Toevoeging van het resultaat over 2017	€ <u>80.791</u>
Stand per 31-12-2017	€ 226.703

### Voorzieningen

#### Exploitatierisico's woonkringen

Beginbalans 1-1-2017	€ 48.887
Toevoegingen in 2017	€ 22.500
Onttrekkingen in 2017	€ <u>- 18.447</u>
Stand per 31-12-2017	€ 52.940

Een aantal risico's, voortvloeiende uit de exploitatie van de door het Chapeau netwerk geëxploiteerde woonvoorzieningen voor mensen met psychische problematiek, komt voor rekening en risico van Chapeau Woonkringen. Als dekking voor de daaruit voortvloeiende risico's is een voorziening gevormd. De werkelijke uitgaven verband houdende met de betreffende risico's worden ten laste van deze voorziening gebracht.

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>Kortlopende schulden</b>		
<b>Crediteuren</b>		
Saldo per 31 december	€ 31.425	€ 40.726
<b>Te ontvangen facturen</b>		
Saldo per 31 december	€ 34.982	€ 58.949
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Saldo per 31 december	€ 9.239	€ 3.500

#### **Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

De stichting heeft voor haar kantoorruimte een huurovereenkomst gesloten voor onbepaalde tijd, tegen een huurprijs van € 5.036 per jaar. De overeenkomst is opzegbaar met inachtneming van een wederzijdse opzegtermijn van drie maanden. De stichting is geen andere verplichtingen aangegaan die niet in de balans zijn opgenomen maar naar hun aard in de jaarrekening dienen te worden toegelicht.



## Toelichting op de Baten en Lasten

Periode	<u>2017</u>	<u>2016</u>
---------	-------------	-------------

### Baten

#### Vergoeding zorgkosten

Dit betreft de op basis van de Wet maatschappelijke ondersteuning in het verslagjaar gedeclareerde kosten voor de begeleiding van bewoners,

ten bedrage van in totaal	€ 1.047.209	€ 761.782
---------------------------	-------------	-----------

#### Overige opbrengsten

Bijdragen lokale niet-operationele woonkringen aan de overheadkosten

van de koepelstichting Chapeau Woonkringen	€ 2.800	€ 2.375
--	---------	---------

Overige opbrengsten	<u>€ 13.596</u>	<u>€ 2.050</u>
---------------------	-----------------	----------------

Totaal over 2017	€ 16.396	€ 4.425
------------------	----------	---------

### Lasten

#### Directe zorgkosten

Inhuur derden	€ 797.369	€ 561.958
---------------	-----------	-----------

Operationele kosten	€ 135.594	€ 101.860
---------------------	-----------	-----------

Dotatie voorziening exploitatierisico's	<u>€ 15.649</u>	<u>€ 31.862</u>
---	-----------------	-----------------

Totaal over 2017	€ 948.612	€ 695.690
------------------	-----------	-----------

In de directe zorgkosten is begrepen de bijdrage van de operationele woonkringen in de overheadkosten van de koepelstichting (2017 € 58.000, 2016 € 43.500); de bijdrage strekt in mindering op de operationele kosten van de koepelstichting.

#### Personeelskosten

Vergoedingen bestuurders	€ 107.008	€ 80.000
--------------------------	-----------	----------

Overige personeelskosten	<u>€ 22.731</u>	<u>€ 11.810</u>
--------------------------	-----------------	-----------------

Subtotaal	€ 129.739	€ 91.810
-----------	-----------	----------

Door te belasten voorbereidingskosten woonkringen	<u>€ - 70.000</u>	<u>€ - 70.000</u>
---	-------------------	-------------------

Totaal over 2017	€ 59.739	€ 21.810
------------------	----------	----------

Aan vijf leden van de raad van toezicht is over het jaar 2017 een vergoeding van € 1.500 per persoon betaald voor hun werkzaamheden, opgenomen onder 'overige personeelskosten'; één lid heeft van de vergoeding geen gebruik gemaakt. Aan de leden van de raad van bestuur werd een vergoeding toegekend in de vorm van een door hen beiden te declareren maandhonorarium inclusief werkgeverslasten. Er zijn geen pensioenrechten toegekend.

Vergoedingen 2017	excl. btw	incl. btw
J.M. Munnichs	€ 44.218	€ 53.504
J.A.L. van Oyen	<u>€ 44.218</u>	<u>€ 53.504</u>
	€ 88.436	€ 107.008

#### Kantoorkosten

Aanschaf apparatuur, papier, toner en dergelijke, alsmede huisvestingskosten,

inclusief omzetbelasting	€ 15.486	€ 12.456
--------------------------	----------	----------

<b>Periode</b>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Afschrijving inventaris	€ 405	€ -
<b>Overige algemene kosten</b>		
Dit betreft de kosten van vergaderingen, advieskosten, accountants- en administratiekosten en overige algemene kosten, inclusief omzetbelasting	€ 16.382	€ 14.559
<b>Financiële baten en lasten</b>		
Een totaalbedrag aan kosten van	€ 190	€ 297

**Personeel**

De stichting had in het verslagjaar één part-time personeelslid in dienst.

's-Hertogenbosch, 26 april 2018

**Stichting Chapeau Woonkringen**

**Raad van bestuur**

## Samenstellingsverklaring van de accountant



Financial Engineering

- Accountancy
- Audit & Assurance
- Tax
- Corporate Finance

### SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Stichting Chapeau Woonkringen  
T.a.v. het bestuur  
Kooikersweg 2  
5223 KA 'S-HERTOGENBOSCH

Breda, 26 april 2018

Geachte bestuur,

De jaarrekening van Stichting Chapeau Woonkringen te 's-Hertogenbosch is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2017 en de winst-en-verliesrekening over 2017 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Chapeau Woonkringen. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

ESJ Accountants & Belastingadviseurs

  
M.C.B. Dingenouts

Accountant-Administratieconsulent

Bezoekadres: Cosunpark 10, Breda, Tel. +31 (0)88 0320 600, Fax +31 (0)162 475 050

Correspondentieadres: Postbus 3462, 4800 DL Breda, info@esj.nl, www.esj.nl

Lid I.A.P.A. (International Association of Practising Accountants)

ESJ en ESJ Accountants & Belastingadviseurs zijn de handelsnamen van ESJ Accounting & Belastingen B.V. te Roosendaal. Uitsluitend ESJ Accounting & Belastingen B.V., ingeschreven bij de KvK onder nummer 20170418, geldt als opdrachtnemer. Op haar diensten zijn de dienstverleningsvoorwaarden van toepassing, die gedeponeerd zijn bij de Kamer van Koophandel onder nummer 20107614.

## Overige Gegevens

### Statutaire bepalingen inzake boekjaar en jaarrekening

Artikel 23 van de statuten bepaalt:

1. Het boekjaar van de stichting is gelijk aan het kalenderjaar.
2. Het bestuur maakt na afloop van het boekjaar een jaarrekening en een jaarverslag op.
3. Binnen zes maanden na afloop van het boekjaar brengt het bestuur op een vergadering van de raad van toezicht haar jaarverslag uit over de gang van zaken in de stichting en het gevoerde beleid
4. De jaarrekening wordt onderzocht door een door de raad van toezicht aangewezen accountant als bedoeld in artikel 2:393 lid 1 van het-Burgerlijk Wetboek.Wijst de raad van toezicht geen accountant aan, dan wordt deze door het bestuur aangewezen.
5. Het bestuur stelt de stukken als bedoeld in lid2 niet vast en de raad van toezicht keurt deze niet goed, alvorens zij kennis hebben genomen van de bevindingen van de accountant.
6. De jaarrekening en het jaarverslag worden door de leden van het bestuur en door de leden van de raad van toezicht ondertekend. Ontbreekt de handtekening van een of meer van hen, dan wordt daarvan onder opgave van redenen melding gemaakt.
7. Aan het jaarverslag wordt toegevoegd een verslag van de raad van toezicht, waarin hij verslag doet van zijn werkzaamheden in het afgelopen boekjaar.
8. Na vaststelling en goedkeuring van de jaarrekening wordt door de raad van toezicht al dan niet decharge verleend aan het bestuur. De raad van toezicht neemt daartoe een apart besluit.

### ANBI-status

Chapeau Woonkringen en de aan haar gelieerde werkstichtingen zijn gekwalificeerd als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI), door middel van een groepserkenning. Giften aan anbi-instellingen zijn voor de schenker fiscaal aftrekbaar. Veel geldwervende instellingen (goede doelen instellingen) verlenen uitsluitend steun aan initiatieven die de anbi-status bezitten.

### Voorwaarden ANBI

Om aangewezen te worden als ANBI moet een instelling aan een aantal door de belastingdienst gestelde voorwaarden voldoen. Alle Chapeau stichtingen vallen onder een groepsbeschikking met nummer RSIN 8505.95.010. G97. De website van de belastingdienst beschrijft de voorwaarden waaraan moet worden voldaan om in aanmerking te komen voor deze toekenning.

## Adresgegevens

### Contactgegevens

Chapeau Woonkringen  
Kooikersweg 2  
5223 KA 's-Hertogenbosch

Telefoon	073 68 98 716
Email	info@chapeau-woonkringen.nl
Internet	www.chapeau-woonkringen.nl
Bankrelatie	Rabobank NL47 RABO 0306 4834 16